

‘Verspil de energie niet aan een verloren gevecht tegen bezuinigingen’

Martin Boekholdt

Bijzonder hoogleraar organisatie en beleid in de zorg.

Voorzitter vereniging Het Zonnehuis, dat ‘waardige zorg’ als thema heeft voor onderzoek en toepassing.

Het manifest is niet een productieve bijdrage aan de discussie hoe zorg moet worden ingevuld, vindt Martin Boekholdt. ‘De opstellers leggen de bal bij de politiek. Terwijl zorgaanbieders zelf vorm moeten geven aan waardige zorg. Door met je cliënten te kijken hoe je de zorg het beste kunt organiseren in het besef dat de financiële middelen beperkt zijn.’

Boekholdt kan zich voorstellen dat zorgaanbieders boos en gefrustreerd zijn door de bezuinigingen. ‘Misschien hebben ze wel een beetje gelijk, maar ze krijgen het niet. Instellingen zijn geneigd zich te gedragen als uitvoeringsorganisaties. Als je ondernemer wilt zijn, laat zien dat je als zorgaanbieder wel goede zorg geeft en maak de cliënt tot je partner.’

Zorgaanbieders moeten naar creatieve oplossingen voor zorg op maat zoeken. Bijvoorbeeld door familie, vrijwilligers en de lokale gemeenschap te betrekken bij de zorg. Boekholdt: ‘Je moet het zoeken in het mobiliseren van mensen en middelen om waardige zorg ruimte te geven. Het gaat niet alleen om behandeling en begeleiding, maar vooral ook om aandacht, bejegening en zingeving. Daar kan je veel meer mensen dan alleen professionals bij betrekken.’

Hij is ervan overtuigd dat er ook in de toekomst genoeg mensen zijn die zorgtaken voor ouderen vrijwillig op zich nemen. ‘Mensen die niet meer werken, maar nog heel vitaal zijn. De babyboomers, senioren tot een jaar of 75, op hen kunnen we nog prima een beroep doen.’

Het idee van een persoonsvolgend budget voor de cliënt, die daarmee direct zijn eigen zorg inkoopt is voor Boekholdt ‘de sleutel voor flexibilisering’. Het maakt de cliënt leidend. ‘Nu is het omgekeerd: als je zorg nodig hebt, ben je afhankelijk. Ik roep al jaren om een zorgvoucher, een tegoedbon op basis van een zorgbehoefte-toets en een inkomenstoets. De cliënt gaat naar de zorgaanbieder voor een arrangement op maat.’

Voor ongelijkheid in de zorg is hij niet bang: ‘Iedereen heeft recht op basiszorg, de rest kan je zelf erbij kopen. Daar moeten we niet te spastisch over doen. In de levensfase voor de zorg hebben we toch ook niet allemaal hetzelfde?’ Het is maar zeer de vraag of de ouderenzorg geheel publiek moet worden gefinancierd, vindt ook Boekholdt. ‘We lopen tegen de grenzen van betaalbaarheid aan. Is het niet ook onze eigen verantwoordelijkheid voor de oudedag te zorgen?’