



# Zonnehuis

**Jaarbericht 2012**

*Vereniging Het Zonnehuis is in 1921 opgericht en vormt de bakermat van de Zonnehuis Groep; een landelijk netwerkverband van zorginstellingen op het gebied van verzorging en verpleging en thuiszorg. Als ideële organisatie zet Vereniging Het Zonnehuis zich in voor kwetsbare ouderen die permanent afhankelijk zijn van intensieve zorg door het mede mogelijk maken van vernieuwende (onderwijs) projecten en toegepast wetenschappelijk onderzoek.  
Hiertoe bekleedt zij een leerstoel aan de VU in Amsterdam.*



## VOORWOORD

Vereniging Het Zonnehuis is in 2012 een nieuwe weg ingeslagen door samenwerking aan te gaan met een partner die naadloos aansluit qua visie en doelstellingen. De samenwerking met kennisinstituut Leyden Academy on Vitality and Ageing is een strategische keuze om krachten te bundelen en richt zich op vernieuwende onderwijsprojecten en beter opgeleide zorgprofessionals in de ouderenzorg. Goede zorg voor ouderen begint met voldoende geschoolde medewerkers die de liefde voor het vak kunnen uitdragen. De focus ligt op het bij elkaar brengen van betere theoretische kennis en inspirerende praktijkvoorbeelden. Gewenst resultaat is meer interesse van zorgprofessionals voor het vakgebied en aandacht voor waardige ouderenzorg.

Als leerstoelhouder is Vereniging Het Zonnehuis trots dat Henk Nies, voorzitter van de raad van bestuur van kenniscentrum Vilans op 21 december 2011 benoemd is tot bijzonder hoogleraar Organisatie en beleid van zorg aan de Faculteit der Sociale Wetenschappen van de Vrije Universiteit in Amsterdam. Vereniging Het Zonnehuis, Vrije Universiteit Amsterdam en Vilans hebben een samenwerkingsovereenkomst gesloten voor de komende vijf jaar. De bijzondere opdracht richt zich op zorgprocessen en netwerken; onderzocht wordt hoe ouderen zorg gebruiken en zelf zorg aan anderen geven. Ook waardige en betekenisvolle zorg krijgt aandacht. De leerstoel biedt inhoud aan het debat over de kwaliteit en veiligheid van waardige zorg; zonder een gevoel van veiligheid is waardige zorg lastig te realiseren.

Een ander voorbeeld van succesvolle samenwerking is de onderwijsconferentie die op 14 november 2012 is georganiseerd door partners Vereniging Het Zonnehuis, Leyden Academy en onderzoeksinstituut ZonMw over de vraag hoe het onderwijs voor zorgprofessionals beter op elkaar afgestemd kan worden. Uit drie onderzoeksrapportages op MBO, HBO en WO-niveau blijkt dat er weinig specifieke kennis over ouderen wordt overgedragen en dat studenten een verkeerd beeld hebben over werken in de zorg voor ouderen. Minister Bussemaker hield een vlammend betoog en riep de aanwezige partijen op om van en met elkaar te leren en op zoek te gaan naar inspirerende rolmodellen om zo meer jongeren te interesseren voor de ouderenzorg. In 2013 wordt samen met het ministerie van OC&W verder nagedacht over de kwaliteit van het zorgonderwijs en de manier waarop studenten, docenten en zorgorganisaties de theoretische kennis met de praktijk kunnen verbinden.

Na ruim negentig jaar is de rol van Vereniging Het Zonnehuis actueler dan ooit; zorgen voor mensen die door hun leeftijd en kwetsbaarheid permanent afhankelijk zijn van waardige zorg door professionals die hiervoor het hart op de goede plek hebben.

Wij dragen als vereniging graag ons steentje hier aan bij.

Mei 2013,

Mr. M.P. (Maarten) den Ottolander, voorzitter

### Nieuwe wegen

Sinds het aantreden van het bestuur in 2010 is er veel veranderd. De overheadkosten zijn substantieel naar beneden gebracht door het vertrek uit het kantoorpand in Bilthoven, door het verzelfstandigen van Ideon en door met de stofkam door onze uitgaven te gaan. In combinatie met meer focus in de vorm van samenwerking met Leyden Academy on Vitality and Aging kunnen wij de ons toevertrouwde gelden besteden waarvoor ze bedoeld zijn; waardige zorg voor de kwetsbare ouderen.

### Nieuwe focus

Het bestuur heeft intensief overleg gevoerd met meerdere potentiële samenwerkingspartners die goed aansloten op het gedachtegoed van Vereniging Het Zonnehuis. Uitgangspunt was bundeling van wederzijdse krachten, een solide financiële basis en het elkaar inspireren om onze ambitieuze missie anno 2013 uit te dragen. Deze punten zijn terug te vinden in de samenwerkingsovereenkomst die op 21 juni 2012 is ondertekend door de directie van Leyden Academy en het bestuur van Vereniging Het Zonnehuis met goedkeuring van de Algemene Vergadering. De tweejarige samenwerking richt zich op verbetering van onderwijs in de zorg voor ouderen, toegepast onderzoek op de kwaliteit van leven van kwetsbare ouderen en ontwikkeling van nieuwe producten en projecten in de ouderenzorg. Jaarlijks wordt door het bestuur op basis van het rendement op het eigen vermogen bepaald welk bedrag er besteed kan worden aan bovengenoemde samenwerking. Ook de fulltime inzet van verenigingsmanager Danielle Swart is gekoppeld aan deze samenwerking. Tot ons genoegen is prof.dr. Rudi Westendorp, hoogleraar ouderengeneeskunde, oprichter en directeur van Leyden Academy toegetreden tot het curatorium van de leerstoel Organisatie en beleid van zorg, die bekleed en deels gefinancierd wordt door Vereniging Het Zonnehuis. Zo werken wij op alle niveaus nauw samen.

### Nieuwe investeerder

Het bestuur van Vereniging Het Zonnehuis is nauw betrokken geweest bij de opzet en ontwikkelingen van kenniscentrum Ideon voor Dementieprofessionals. Ideon is een gezamenlijk initiatief van de deelnemers in de Zonnehuis Groep om de kennislacune onder medewerkers in de ouderenzorg op het gebied van dementiezorg te verkleinen. Uitgangspunt is om theorie te vertalen naar de dagelijkse praktijk van de zorg voor mensen met dementie. Na uitgebreide verkenningen heeft het bestuur een nieuwe investeerder gevonden die per 1 januari 2012 de activiteiten van kenniscentrum Ideon voortzet en doorontwikkelt. Met zorgondernemer Tom Vermeulen, voormalig voorzitter van de Zonnehuis Groep, is Ideon in goede handen en kan als zelfstandige entiteit verder. Een exclusieve licentieovereenkomst geeft Ideon de mogelijkheid om het intellectueel eigendom, de naam en de huisstijl te gebruiken voor een periode van 3 jaar met mogelijkheid tot verlenging. Vanaf 1 januari 2012 heeft Stichting Ideon haar activiteiten beperkt tot de uitvoering van de licentieovereenkomst met Ideon BV.

Bestuursleden Paul van Waning en Trudie Siegerink zitten namens de Vereniging in dit stichtingsbestuur. Vereniging Het Zonnehuis heeft in 2012 een renteloze lening verstrekt om de ontwikkeling van de Dementie Monitor verder mogelijk te maken. Met dit instrument kan de kennisbehoefte van zorginstellingen op het gebied van dementiezorg zichtbaar gemaakt worden. Tot ons grote genoegen hebben veel zorgorganisaties van dit marketinginstrument gebruik gemaakt om de kennis van hun medewerkers op het gebied van dementie in kaart te brengen.

### **Nieuwe bijzonder hoogleraar**

Na een periode van vijf jaar heeft bijzonder hoogleraar prof. dr. Martin Boekholdt (voormalig bestuurder Zonnehuis Groep en directeur Vereniging Het Zonnehuis) te kennen gegeven zijn werkzaamheden aan de leerstoel Organisatie en beleid van zorg, in het bijzonder de rol van maatschappelijk ondernemen, vanwege zijn leeftijd niet te willen verlengen. Gezien de praktische inslag van deze leerstoel en de impact als het gaat over de maatschappelijke ontwikkelingen in de ouderenzorg, heeft het bestuur van Vereniging Het Zonnehuis besloten om deze leerstoel voor vijf jaar te verlengen. In samenwerking met kenniscentrum Vilans en de faculteit Organisatiewetenschappen aan de Vrije Universiteit, is prof. dr. Henk Nies aangesteld. De bijzondere opdracht van de leerstoel richt zich op het in kaart brengen van veranderende rollen en resultaten in de langdurige zorg om zo een bijdrage te leveren aan waardige zorg en kwaliteit van leven van kwetsbare ouderen. Tijdens de inauguratie van prof. dr. Henk Nies op 16 november 2012 is er tijdens een minisymposium met meer dan 200 aanwezigen stil gestaan bij het gedachtegoed van de emeritus hoogleraar Martin Boekholdt, de initiator van deze leerstoel.

## Partners

### Leyden Academy

Leyden Academy on Vitality and Ageing is een kennisinstituut dat eind 2008 is opgericht. Het biedt opleidingen, doet onderzoek en initieert ontwikkelingen op het gebied van vitaliteit en veroudering. Leyden Academy gelooft dat een integrale visie op ouderenzorg de manier is om haar missie te bereiken: het promoten en verbeteren van de kwaliteit van leven van ouderen. Leyden Academy is een initiatief van Vereniging Aegon en werkt nauw samen met het Leids Universitair Medisch Centrum. Ook met andere universiteiten onderhoudt Leyden Academy warme contacten. Zo is Leyden Academy projectleider van het programma VITALITY! binnen de Medical Delta, een samenwerkingsverband tussen LUMC, Universiteit Leiden, TU Delft, Erasmus Universiteit Rotterdam en Erasmus Medisch Centrum. Eveneens werkt Leyden Academy samen met het Netherlands Consortium for Healthy Ageing, ILC Zorg voor Later/ILC Global Alliance en het Max Planck Institute for Demographic Research (Rostock) and Biology of Ageing (Keulen). En vanaf 21 juni 2012 met Vereniging Het Zonnehuis.

### Zonnehuis Groep

De deelnemers in de Zonnehuis Groep vinden elkaar in de historie van Vereniging Het Zonnehuis. Op belangrijke zorgthema's is er afstemming tussen zorglocaties en het bestuur van Vereniging Het Zonnehuis. Eén van de meest in het oog springende thema's is het concept van Zorggemeenschap 2.0. Dit concept is een antwoord op bezuinigingen in de zorg en als gevolg daarvan de inzet van familie, vrijwilligers en medewerkers en zorgprofessionals. In het huisorgaan Thuis van Zonnehuisgroep Vlaardingen publiceert de Vereniging Het Zonnehuis regelmatig op welke manier zij zich inzet om waardige zorg voor kwetsbare ouderen te stimuleren. Onderwerpen die in 2012 aan bod kwamen waren wetenschappelijke onderzoek naar ouderenzorg, het steunen van projecten zoals Zorggemeenschap 2.0 en beter onderwijs in de zorg voor ouderen.

### Stichting ILC Zorg voor Later

Vereniging Het Zonnehuis is mede-oprichter en heeft een bestuurszetel in stichting ILC Zorg voor Later: een onafhankelijke beweging die zich inzet voor actief en gezond ouder worden met een grotere keuzevrijheid en zelfredzaamheid. Al bijna tien jaar richt deze beweging zich op thema's die toekomstige ouderen moeten aansporen om op tijd te kiezen voor de zorg die zij later zelf willen. Er zijn drie werkgroepen: een werkgroep Arbeid, Inkomen en Participatie, een werkgroep die zich richt op Wonen, Zorg en Welzijn en een werkgroep die aandacht vraagt voor Bewustwording, Informatie en Communicatie. Gezien de focus van de Vereniging op onderwijs en kwetsbare ouderen (meestal in hun laatste levensfase), zal de Vereniging haar inbreng in 2013 afbouwen.

### **Expertisenetwerk Levensvragen en Ouderen**

Sinds 2009 is Vereniging Het Zonnehuis kernpartner van het Expertisenetwerk Levensvragen en Ouderen. Dit netwerk zorgt er voor dat ouderen, zeker als ze in een kwetsbare fase zijn, kunnen rekenen op aandacht voor en ondersteuning bij hun levensvragen; en dat vrijwilligers en beroepskrachten kunnen rekenen op training en ondersteuning bij het omgaan met deze vragen. In 2012 heeft Vereniging toegezegd de helft van de kosten van het project 'Zorgen voor zin bij mensen met dementie' te financieren. Door inspanningen van de projectmedewerkers van het Expertisenetwerk en de financiële bijdrage door ouderenfondsen en Vereniging Het Zonnehuis als opdrachtgever, is deze ambitie gehaald en kan het project in 2013 van start.

### **Stichting Coalitie Erbij**

Sinds 2011 is Vereniging Het Zonnehuis betrokken bij de activiteiten van Coalitie Erbij die de samenwerking tussen leden en derden die zich bezighouden met eenzaamheid initieert, faciliteert en stimuleert. In 2012 heeft Vereniging Het Zonnehuis wederom aandacht gevraagd voor de Week tegen Eenzaamheid en hebben vrijwilligers uit de Zonnehuis Groep een workshop gevolgd.

### **Media**

Het afgelopen jaar is er veel aandacht geweest voor de samenwerking met kennispartner Leyden Academy. Het afscheidssymposium van Martin Boekholdt en de oratie van Henk Nies hebben veel aandacht gekregen in de (zorg) media. In het oktobernummer van Board Room (opvolger van ZM) zijn Maarten den Ottolander en Rudi Westendorp geïnterviewd over de kwaliteit van toezicht in zorglocaties en het belang om voeling te houden tussen de praktijk in de ouderenzorg en de bestuurlijke consequenties. Dit interview is te downloaden op de website van Vereniging Het Zonnehuis. Met een eigen Twitteraccount en Facebook pagina wordt ook actief gecommuniceerd via social media. Zo is de Vereniging regelmatig in het nieuws en pakt zij haar rol op als pionier in deze tijden, waarin waardige zorg onder druk staat en wij met elkaar andere wegen moeten zoeken om onze missie invulling te geven.

## Subsidies en activiteiten

Het jaar 2012 heeft in het teken gestaan van het zoeken naar nieuwe wegen en het maken van strategische keuzes die Vereniging Het Zonnehuis meer elan geven om haar missie Inzet voor waardige zorg voor kwetsbare ouderen uit te kunnen dragen.

### Jo Visser Award

Op vrijdag 16 november 2012 ontving prof. dr. Martin Boekholdt tijdens zijn afscheid als bijzonder hoogleraar aan de Vrije Universiteit in Amsterdam uit handen van voorzitter Maarten den Ottolander de eerste Jo Visser Award; een bronzen beeld van een trotse pauw dat symbool staat voor mensen die zich inzetten voor waardige zorg voor kwetsbare ouderen. Aan de prijs is een geldbedrag verbonden dat door de ambassadeur waardige zorg besteed mag worden aan een passend project in de ouderenzorg. Op 23 mei 2013 wordt bekend gemaakt welk project hiervoor in aanmerking komt.

In 1921 werd Vereniging Het Zonnehuis opgericht door mejuffrouw Jo Visser. Tijdens haar ziekte verbleef zij in het Zwitserse Davos en kwam zij op het idee om Zonnehuizen te stichten als huisvesting en verpleging van chronisch zieke patiënten. Dankzij haar volhardende werk en enkele financiële giften van gulle gevers - waaronder van Koningin Emma - verrees in 1929 in Beekbergen het eerste Zonnehuis, waar Jo Visser de eerste directrice werd. Om geld en leden te genereren werden er collectes en lezingen gehouden. Na haar pensionering werd zij lid van het bestuur van Vereniging Het Zonnehuis. Deze bijzondere vrouw overleed op 27 maart 1978 op 88-jarige leeftijd. Zij mag beschouwd worden als pionierster voor verpleging en verzorging van langdurig zieken in Nederland en vertegenwoordigt het gedachtegoed van Vereniging Het Zonnehuis.





## Subsidies en activiteiten

### Zorgvisite.nl

Het project Zorgvisite.nl is een digitale vertaalslag van het succesvolle project 'Houd de naaste vast' dat heeft geresulteerd in drie boeken over waardige zorg: Thuis Wezen, gesprekken over waardige zorg; Thuis Voelen, praktijkgids voor naasten en verpleeghuis als bondgenoten in waardige zorg; Thuis Zijn, bestuurders aan het woord en verpleeghuizen in beeld. Vereniging Het Zonnehuis heeft dit project gefinancierd met steun van enkele ouderenfondsen.

Zorgvisite.nl is een interactief digitaal platform waar recensies worden geplaatst van visites aan verzorg- en verpleeghuizen, die zijn afgelegd door zorgexperts Tineke van den Klinkenberg en Hetti Willemse. In deze recensies wordt met name aandacht besteed aan de vraag of het huis in kwestie als 'thuis' voelt. Met als uitgangspunt de vraag 'zou dit een fijne woonplek zijn voor mijn eigen moeder?' gaan zij door het hele land, van Sittard tot Siddeburen, op visite bij verzorgingshuizen en delen theekopjes uit met een maximum van vijf om hun beleving uit te drukken. Zorgvisite.nl is bedoeld als forum; bij iedere recensie is er ruimte voor de lezer om te reageren. Het geven van tips is een essentieel onderdeel van dit platform. Het zijn vaak juist de kleine, dagelijkse dingen die een enorm verschil maken voor de sfeer en de beleving in een verzorgingshuis. In 2013 wordt een kwalitatief onderzoek uitgevoerd naar het effect van Zorgvisite als kwalitatief instrument om waardige zorg in kaart te brengen.

### Zingeving en inspiratie

Het driejarige kernpartnerschap met het Expertisecentrum Levensvragen voor Ouderen is zeer succesvol. De workshops over zingeving en het ondersteunen van zorgprofessionals en vrijwilligers op het gebied van levensvragen die ouderen hebben in hun laatste levensfase zijn vaak uitverkocht. Via de website Levensvragen.nl kunnen mensen informatie vinden en producten via de trainingswinkel aanschaffen. In 2013 start het project 'Zorgen voor zin bij mensen met dementie'. Dit thema past bij het Expertisecentrum en haar deskundigen en vervult een behoefte in de zorg voor kwetsbare ouderen. Vereniging Het Zonnehuis maakt dit project financieel mede mogelijk samen met enkele andere vermogensfondsen.



## Subsidies en activiteiten

### Hervertaling werkboek

In 2012 is een uitgebreide herdruk van het boek 'k Zou zo graag een ketting rijgen gepresenteerd tijdens een speciale workshop voor werkers in de zorg voor ouderen. De oorspronkelijke Canadese auteurs van dit boek bieden een verrassende en succesvolle vorm van kringgesprek voor ouderen aan, met speciale aandacht voor mensen met dementie. Geestelijk verzorgers werkzaam binnen de Zonnehuis Groep hebben deze methode verder uitgebouwd en toegesneden op de Nederlandse situatie. Dit werkboek reikt zinvolle thema's voor zo'n kringgesprek aan. Naast woorden nemen ook liederen en een zintuigelijke benadering een grote plaats in, zodat mensen weer in contact kunnen komen met elkaar, met zichzelf en wat hen ten diepste beweegt.

Tijdens een speciaal symposium over zinbeleving met ouderen met een beperking op 12 november 2012 werd de nieuwe herdruk van het werkboek uitgereikt aan de deelnemers. Dit symposium is georganiseerd door stichting Relief in samenwerking met Vereniging Het Zonnehuis en conferentieoord Mennorode in Elspeet.

### Conferentie onderwijsvernieuwing

In samenwerking met kennisinstituut Leyden Academy en onderzoeksinstituut ZonMw heeft Vereniging Het Zonnehuis op 14 november 2012 een conferentie georganiseerd voor belanghebbende partijen in het onderwijs voor de langdurige zorg. Recente onderzoeksresultaten over de kwaliteit van het onderwijs in de ouderenzorg werden gespiegeld aan mogelijke verbeteracties. De aanwezigheid van minister Bussemaker van OC&W werd erg op prijs gesteld; zij hield een vlammeend betoog om de verschillende onderwijsniveau's (MBO, HBO, WO) beter op elkaar af te stemmen en kennis en ervaring uit te wisselen. Zij riep de sector op om op zoek te gaan naar een nieuw rolmodel in de ouderenzorg dat past bij de huidige tijd. Tevens hebben de organisatoren de opdracht gekregen om begin 2013 een plan van aanpak met concrete initiatieven te presenteren.



## Subsidies en activiteiten

### Symposium zelforganisatie

Ter gelegenheid van het afscheid van prof.dr. Martin Boekholdt als hoogleraar van de bijzondere leerstoel Organisatie en beleid van zorg aan de Vrije Universiteit, werd op 16 november 2012 een afscheidssymposium georganiseerd. Door de sprekers werd het onderwerp zelforganisatie in de ouderenzorg behandeld. Dit zeer succesvolle symposium werd bezocht door ruim 200 relaties die hun waardering uitspraken voor de afscheidsspeech van Martin Boekholdt. Een verkorte uitvoering van deze speech is te vinden op de website van Vereniging Het Zonnehuis.

Het voornemen is om in 2013 wederom een congres te organiseren in samenwerking met de Vrije Universiteit, kenniscentrum Vilans en andere samenwerkingspartners.

### Oratie De Zorg Ontzorgd/t

Aansluitend op het middagsymposium hield prof. dr. Henk Nies zijn oratie 'De Zorg Ontzorgd/t, veranderende rollen en resultaten in langdurige zorg' ter gelegenheid van zijn opvolging van de leerstoel Organisatie en beleid van zorg die bezet wordt door Vereniging Het Zonnehuis in samenwerking met kenniscentrum Vilans voor langdurige zorg en de Vrije Universiteit. De digitale versie van de oratie is via een QR-code te downloaden en te vinden op de website van Vereniging Het Zonnehuis.



## Verenigingszaken

Vereniging Het Zonnehuis is ontstaan als particulier initiatief met een geestelijk en sociaal uitgangspunt: verpleging en verzorging van langdurig zieken op basis van christelijke beginselen. Vereniging Het Zonnehuis is in 1921 opgericht door enkele voortrekkers uit het initiatief 'Zonnewende', Bond voor zieken; een correspondentiekring van leden die zich bekommerden om de toestand van langdurig zieken in Nederland. Hun droom was het realiseren van een eigen tehuis, zodat deze mensen een plek hadden om te verblijven. Destijds was de Vereniging opgebouwd uit een Hoofdbestuur, Dagelijks Bestuur en regionale afdelingen. In de loop van de tijd zijn er vele wijzigingen geweest. Momenteel wordt de Vereniging geleid door een bestuur van vijf personen die gekozen zijn op basis van hun maatschappelijke kwaliteiten en ervaring. Danielle Swart ondersteunt het Bestuur sinds 1 juli 2012 vanuit het kantoor van Leyden Academy in Leiden.

### Algemene Ledenvergadering

Voorafgaand aan de Algemene Ledenvergadering op 21 juni 2012 zijn alle leden schriftelijk geïnformeerd over het bestuursbesluit om een tweejarige samenwerking aan te gaan met kennisinstituut Leyden Academy on Vitality and Ageing. Door de voorzitter werd beargumenteerd waarom het bestuur tot deze strategische keuze is gekomen. Door de aanwezige leden en oud-bestuursleden werd unaniem ingestemd met deze nieuwe koers.

Kenniscentrum Vilans voor langdurige zorg in Utrecht stelde haar vergaderfaciliteiten beschikbaar. Directeur en bijzonder hoogleraar prof.dr. Henk Nies hield na afloop van de Algemene Ledenvergadering een presentatie over de opzet van de leerstoel Organisatie en beleid van zorg. Enkele experts uit het werkveld waren gevraagd om commentaar te geven op dit werkplan. Deze aanvullingen zijn meegenomen in de opzet van de leerstoel en de oratie van de nieuwe hoogleraar op 16 november 2012.

### Contributies en donaties

Het ledenbestand van Vereniging Het Zonnehuis vergrijsst en het aantal leden neemt gestaag af, deels als gevolg van hoge leeftijd, deels door de recessie. Het aantal leden dat noodgedwongen keuzes moet maken in hun geefgedrag richting goede doelen is aantoonbaar. In 2010 waren 7.054 mensen lid of donateur van Vereniging Het Zonnehuis. Eind 2011 is dit aantal gedaald naar 6.968 personen.

Vereniging Het Zonnehuis wil met haar nieuwe koers leden blijven betrekken bij haar missie waardige zorg voor kwetsbare ouderen. De opbrengst van de contributies en donaties wordt projectmatig ingezet om samen met Leyden Academy de kwaliteit van leven van ouderen te verbeteren, onder andere door het onderwijs voor zorg-professionals te verbeteren en het op een positieve manier positioneren van leren en werken in de ouderenzorg.

## Legaten en nalatenschappen

In 2012 zijn er meerdere nalatenschappen ontvangen. Vereniging Het Zonnehuis hoopt met haar nieuwe koers en grote ambitie meer leden te kunnen bewegen om aan de doelen van onze Vereniging te denken bij het opstellen van hun testament. Er is een legaat ontvangen dat bestond uit hoogwaardige goederen zoals televisie, radio, CD/DVD, boeken- en platencollectie, bedoeld voor de bewoners van het Zonnehuis Vlaardingen. Ook dat is een mogelijkheid.

## ANBI-status

Vereniging Het Zonnehuis wordt sinds 1997 door de Belastingdienst aangemerkt als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Giften zijn voor de gevers aftrekbaar voor de inkomstenbelasting of vennootschapsbelasting. Uitkeringen door de instelling zijn vrijgesteld van schenkingsrecht.

## Samenstelling bestuur

In 2010 is er een nieuw bestuur aangetreden om een nieuwe koers te bepalen voor waardige zorg voor kwetsbare ouderen. Deze fase is afgesloten met de samenwerking met Leyden Academy en de herstructurering van de Vereniging. In het bestuur zijn de verschillende taken verdeeld en zijn er specifieke portefeuilles op basis van kennis en kunde benoemd.

Per 31-12-2012

De heer mr. M.P. (Maarten) den Ottolander, voorzitter

Portefeuille: pers, governance, strategieontwikkeling

De heer ir. P. (Paul) van Waning, vice-voorzitter

Portefeuille: bestuur stichting Ideon, lid Expertisenetwerk Levensvragen en Ouderen

De heer drs. H. (Henk) van der Stelt, penningmeester

Portefeuille: financiën en bureauzaken

Mevrouw drs. G.M. (Trudy) Siegerink, lid

Portefeuille: bestuur stichting Ideon, lid curatorium leerstoel VU

Mevrouw drs. W.I. (Wendela) Sandberg van Boelens, lid

Portefeuille: bestuur stichting ILC Zorg voor Later en fondsenwerving

## Vergoedingen

In 2012 is het bestuur vier maal bijeengewees voor bestuursvergaderingen. Daarnaast zijn er aparte overleggen gevoerd over de strategische toekomstvisie van de Vereniging. Het bestuur van Vereniging Het Zonnehuis ontvangt een jaarlijkse vergoeding conform de NVTZ normering (Nederlandse Vereniging van Toezicht-houders in Zorginstellingen). Gezien de toekomstige ontwikkelingen en verwachte lagere bestuursbelasting heeft het bestuur besloten om per 1 januari 2013 in plaats van de NVTZ vergoeding een vrijwilligersbijdrage te verstrekken. Dit is een fiscaal onbelaste onkostenvergoeding van maximaal € 1.500,- per persoon per jaar.

## Toezicht

Het bestuur van Vereniging Het Zonnehuis hanteert de vastgestelde Health Care Governance Code (Zorgbrede Governancecode, commissie Meurs). Deze code is een samenbundeling van moderne, en inmiddels breed gedragen, algemene opvattingen in de zorg over goed bestuur, toezicht en verantwoording. De code sluit aan op de gedragscode voor de goede bestuurder van de NVZD (Vereniging van bestuurders in de gezondheidszorg), op de code voor de toezichthouder van de NVTZ (Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorginstellingen) en op het gedachtegoed van andere branche- en belangenverenigingen.

## Personele ondersteuning

Sinds 2003 is Danielle Swart werkzaam bij Vereniging Het Zonnehuis. In haar functie als operationeel manager is zij verantwoordelijk voor bestuursondersteuning, beleidszaken, projectbegeleiding, communicatie, fondsenwerving en relatie- en ledenbeheer. Voor de samenwerking met partner Leyden Academy is zij vier dagen per week beschikbaar als stafmedewerker en daarnaast zet zij zich in voor alle voor-komende verenigingszaken.

## Vermogen

Vereniging Het Zonnehuis heeft een positief vermogen van 5,6 miljoen euro waarvan zij jaarlijks een vastgesteld rendement reserveert voor haar samenwerking met partner Leyden Academy.





## Zonnehuis

### **Vereniging Het Zonnehuis**

p/a Leyden Academy  
Poortgebouw LUMC ingang Zuid  
Rijnsburgerweg 10  
2333 AA Leiden  
Tel. 071-5240960

E [swart@vereniginghetzonnehuis.nl](mailto:swart@vereniginghetzonnehuis.nl)

I [www.vereniginghetzonnehuis.nl](http://www.vereniginghetzonnehuis.nl)